



DIAGEO

PAUTAS DE AGRICULTURA SOSTENIBLE

NUESTRO ENFOQUE

CONTENIDO

NUESTRO ENFOQUE	2
NUESTROS ESTÁNDARES	4
APLICACIÓN DE LAS PAUTAS	5

Nuestra visión es hacer que nuestras cadenas de suministro agrícolas sean sostenibles económica, social y ambientalmente. Esto significa:

- Asegurar un suministro para nuestro negocio, mientras que contribuye al amplio crecimiento económico de las comunidades en las que operamos.
- Respetar los derechos humanos, desarrollar capacidad y crear valor compartido con las comunidades agrícolas.
- Utilizar los recursos de manera eficiente, minimizando el impacto ambiental y salvaguardando los ecosistemas y la futura capacidad de cultivo.

Esperamos que nuestros proveedores trabajen continuamente hacia prácticas agrícolas más sostenibles dando un trato justo a los agricultores y trabajadores, reduciendo los impactos ambientales negativos, protegiendo el capital natural y apoyando beneficios económicos más amplios para las comunidades agrícolas.

¿Qué es la agricultura sustentable?

“La agricultura sustentable es la producción eficiente de productos agrícolas seguros y de alta calidad, de una manera que proteja el medio ambiente natural, mejore las condiciones sociales y económicas de los agricultores, sus empleados y las comunidades locales, y salvaguarde la salud y el bienestar de todas las especies cultivadas.”

Plataforma de la iniciativa de agricultura sustentable

ALCANCE DE ESTE DOCUMENTO

Este documento establece los estándares que esperamos en nuestras cadenas de suministro agrícola, y debe aplicarse en combinación con nuestro código de proveedor, ["Asociación con proveedores"](#).

También proporciona pautas para ayudar a nuestros proveedores a cumplir con estos estándares.

Esperamos que nuestros proveedores comprendan nuestros estándares y ayuden a impulsar la aplicación de los estándares a través de su cadena de suministro a las granjas donde se cultivan nuestras materias primas.

Ahí donde trabajamos directamente con los agricultores, o donde tenemos el control operativo de las granjas, nos involucramos directamente o junto con socios de desarrollo, para ayudarlos a trabajar hacia nuestros estándares.

Si bien el alcance de la relación de suministro puede variar según la geografía y los productos básicos, clasificamos a los "proveedores" en el contexto agrícola como:

- **Proveedores de Nivel 1:** negociantes, comerciantes, agregadores, procesadores o cooperativas con quienes tenemos una relación directa para el suministro de materias primas, y que a su vez, tienen una relación directa o indirecta con los agricultores (pueden abastecerse directamente o a través de otros intermediarios).
- **Agricultores:** individuos o familias de agricultores, ya sea que tengan una relación directa con Diageo o estén representados por una cooperativa organizada, que gestionen directamente la tierra, cultiven o críen ganado.

UN ENFOQUE COMÚN DE LA INDUSTRIA

Estamos comprometidos con la promoción de prácticas agrícolas sustentables en toda nuestra cadena de suministro. Creemos que un enfoque industrial común es la mejor manera de apoyar las mejoras, no solo en nuestra propia cadena de suministro, sino en todo el sector agrícola.

Para apoyar este enfoque común, Diageo es miembro de la Plataforma de la Iniciativa de Agricultura Sustentable (SAI, por sus siglas en inglés). Hemos adoptado la herramienta de [Evaluación de Sustentabilidad Agrícola](#) (FSA, por sus siglas en inglés) de SAI como nuestra referencia para evaluar la sustentabilidad dentro de nuestras cadenas de suministro agrícola e impulsar mejoras.

Al alinear nuestro enfoque con esta herramienta común de la industria, nuestro objetivo es evitar sobrecargar a los proveedores y agricultores con múltiples auditorías y evaluaciones específicas de la empresa.

La FSA se puede utilizar como una herramienta independiente para evaluar la sustentabilidad

agrícola, pero también tiene la ventaja adicional de haber realizado puntos de referencia a la FSA de más de 80 otros estándares y legislación globales, regionales, empresariales y específicas para cultivos. Esto significa que los proveedores que ya cumplen con uno de estos esquemas existentes pueden demostrar que cumplen con nuestros requisitos mínimos sin más evaluaciones (consulte "Camino al cumplimiento"). Para obtener la lista más actualizada de estándares de referencia y para descargar la FSA, visite www.fsatool.com.

Si un proveedor ya cumple con un estándar de sustentabilidad o calidad que aún no ha sido comparado con la FSA, los alentamos a trabajar con la plataforma de SAI y la organización a cuyos estándares se adhieren actualmente para buscar dicho punto de referencia, particularmente cuando este estándar es probable que logre un resultado de punto de referencia que cumpla con un nivel de rendimiento de FSA. Para obtener más detalles sobre los niveles de la FSA, consulte www.fsatool.com.

RUTA HACIA EL CUMPLIMIENTO

Con el fin de cumplir con nuestros requisitos de agricultura sustentable, nuestro objetivo es trabajar con nuestros proveedores establecidos para impulsar la garantía a un nivel mínimo de bronce de FSA (o equivalente utilizando un estándar de referencia). Esto debe verificarse a través de garantías de terceros, ya sea de acuerdo con el Marco de Implementación de FSA o a través del estándar de referencia. Se debe presentar documentación, en forma de informe de auditoría o certificado de conformidad, en la que se describa el resultado alcanzado. Consulte la página 6 para obtener más detalles sobre cómo implementar nuestros estándares.

Mantenemos los mismos estándares altos para todos nuestros proveedores, independientemente de la geografía o el tamaño. Sin embargo, reconocemos que el punto de partida puede ser muy diferente para cada proveedor o categoría de proveedores.

La intención de estas Pautas es promover la inclusividad y no excluir a los proveedores que no alcancen inmediatamente estos requisitos mínimos. Como resultado, hemos adoptado un enfoque específico para aquellos en las cadenas de suministro emergentes, normalmente compuestas por proveedores de Nivel 1 menos organizados comercialmente y/o un gran número de pequeños agricultores independientes, a menudo sin ninguna forma de organización de agricultores para ayudar a fortalecer sus operaciones agrícolas (ver el recuadro).

En estos casos, adoptaremos un enfoque de colaboración que enfatice la sustentabilidad en las granjas y en las comunidades como un objetivo mutuo a largo plazo. Trabajaremos juntos para establecer una estrategia rigurosa pero alcanzable para cumplir estos objetivos,

junto con otros socios, como los agregadores, los gobiernos y las ONG.

Este proceso incluirá el mapeo de las áreas de producción de los proveedores, habilitar el acceso a insumos y servicios agrícolas clave durante la temporada de producción, el seguimiento de los datos básicos y la atención a la mejora continua.

PROMOCIÓN DE LA MEJORA CONTINUA

Incluso los sistemas agrícolas más sostenibles de la actualidad pueden no ser sostenibles en el futuro ante la evolución de los desafíos que plantean el cambio climático, la pérdida de biodiversidad, la disminución de la fertilidad del suelo y el aumento de la población mundial. La mejora continua es fundamental para crear sistemas agrícolas resilientes y sostenibles a largo plazo.

Esto significa que lograr el bronce de FSA no debe considerarse como un fin en sí mismo. Una vez que los proveedores hayan logrado esto, esperamos que desarrollen e implementen planes para mejorar continuamente sus prácticas agrícolas sustentables. Los planes de mejora deben centrarse en las prioridades definidas para sus cultivos, regiones o cadenas de suministro particulares, y en las zonas que los agricultores o los grupos de gestión agrícola consideren más importantes para ellos.

La mejora continua puede conducir a un nivel de rendimiento mejorado (por ejemplo, del nivel bronce a plata). También puede relacionarse con un enfoque en profundidad sobre un tema específico, como la mejora de la gestión del agua, que puede no conducir a un mejor nivel de rendimiento general, pero tiene el potencial de beneficiar a la granja, el medio ambiente y/o las comunidades locales.

CÓMO DEFINIMOS A LOS PROVEEDORES EMERGENTES

Proveedores emergentes de Nivel 1:

Los proveedores emergentes de Nivel 1 a menudo se determinan por su tamaño, geografía, madurez de la organización, experiencia operativa y de gestión, entorno legislativo local o facilidad de acceso a la financiación y la experiencia.

Pequeños productores:

Definimos a los pequeños productores, no solo por el tamaño de su granja (por lo general, menos de dos hectáreas),

sino también por su enfoque de la gestión agrícola; el acceso a insumos agrícolas como semillas, asesoramiento y financiación agrónoma; y el nivel de organización dentro de la cadena de suministro, particularmente cuando la capacidad de los agricultores para participar en cuestiones de sustentabilidad ambiental o social puede verse afectada por un enfoque primario en la viabilidad económica.

Para obtener más orientación, consulte su contacto de Adquisiciones de Diageo.

NUESTROS ESTÁNDARES

Los siguientes estándares establecen nuestros requisitos para los proveedores en nuestras cadenas de suministro agrícolas.

Integridad empresarial y estándares éticos

Leyes y reglamentos

Cumplir con la legislación local y nacional y los convenios internacionales establecidos, incluidos los reglamentos ambientales y laborales.

Soborno y corrupción

Adoptar un enfoque de tolerancia cero con respecto al soborno y la corrupción en cualquiera de sus formas.

Derechos humanos y normas laborales

Trabajo infantil

Adherirse a las leyes y reglamentos aplicables relativos a la edad mínima para trabajar, prohibir el empleo de personas menores de 15 años (sujeto a las excepciones permitidas por la legislación nacional o la Organización Internacional del Trabajo (OIT), y proteger y promover los intereses especiales de los empleados menores de 18 años permitiéndoles el acceso a la educación, limitando su empleo durante las horas de descanso normales y garantizando que no estén expuestos a condiciones de trabajo que puedan poner en peligro su salud, seguridad o moral. Cuando exista riesgo de trabajo infantil dentro de la red local de suministro, adoptar medidas apropiadas para crear conciencia y aplicar medidas de protección de la infancia.

Trabajo forzado

Prohibir el uso del trabajo forzado en cualquiera de sus formas, incluso en forma de trabajo esclavo, trabajo en condiciones de servidumbre, trabajo en condiciones de explotación o coacción de cualquier empleado por cualquier medio.

Abuso y acoso laboral

Prohibir cualquier tipo de acoso, intimidación, bullying o abuso hacia cualquier empleado, incluso mediante la amenaza de castigo físico o de acción disciplinaria, o de manera física, sexual, racial, psicológica o verbal.

Libertad de asociación y negociación colectiva

Permitir a los empleados la libertad de asociación y negociación colectiva de acuerdo con las leyes y reglamentos aplicables.

Discriminación

Tratar a los empleados de manera justa y no discriminar en ningún aspecto del empleo basado en factores tales como raza, género, color, casta, religión, origen étnico, orientación sexual, discapacidad, edad, estado civil, salud, embarazo, afiliación sindical, afiliación política u origen nacional.

Salarios y prestaciones

Asegurar que los empleados reciban un salario justo que sea igual o superior al estándar mínimo legal nacional o de conformidad con las normas apropiadas de la industria, lo que sea mayor.

Horas laborales

Asegurar que los empleados no trabajen horas excesivas, de conformidad con las leyes nacionales, los convenios colectivos y las disposiciones de las normas pertinentes de la [OIT sobre el tiempo de trabajo](#). A falta de leyes o convenios colectivos aplicables, el horario normal de trabajo no excederá sobre una base regular de un máximo de 48 horas por semana laboral, o 60 horas por semana laboral, incluidas las horas extras, y los empleados tendrán derecho al menos a un día de descanso en cada período de siete días.

Derechos sobre la tierra

Respetar los derechos sobre la tierra de las comunidades, incluidos los pueblos indígenas, alineados con el principio del consentimiento libre, previo e informado (FPIC).

Acceso a recursos

Proporcionar un derecho de recurso para los empleados a través de un proceso de quejas accesible, confiable y justo.

Salud y seguridad

Mantener un ambiente de trabajo seguro, proporcionando, como mínimo, acceso al agua potable adecuada, instalaciones sanitarias e higiénicas, ventilación, iluminación y temperatura adecuadas, equipos de protección personal y capacitación en salud y seguridad para mitigar los peligros conocidos o los riesgos potenciales.

Impacto ambiental

Gestión del agua

Evaluar el uso del agua en el contexto de la disponibilidad y calidad locales y gestionarla adecuadamente para apoyar la gestión sostenible del agua a largo plazo, incluida la adopción de medidas para mejorar la calidad del agua procedente de los vertidos de aguas residuales, los insumos agrícolas y la erosión del suelo.

Gestión de residuos

Aplicar los principios de reducción, reutilización y reciclado de residuos y otros subproductos de la cosecha y procesamiento de cultivos.

Gestión del suelo

Aplicar los principios de las mejores prácticas de manejo del suelo para prevenir la erosión del suelo, mejorar la salud del suelo y evitar daños al suelo debido a la compactación, según corresponda a los cultivos y las tierras cultivadas.

Control de nutrientes

Garantizar que todos los fertilizantes y lodos orgánicos y tratados procedan de proveedores fiables y se almacenen de forma segura y adecuada para proteger los cursos de agua de la contaminación, y que se registren las aplicaciones de fertilizantes para facilitar una gestión eficiente y evitar el uso excesivo.

Biodiversidad

Minimizar el impacto en los ecosistemas y la biodiversidad garantizando que los agricultores protejan las especies autóctonas y adopten buenas prácticas, como la gestión integrada de las explotaciones, el uso responsable de plaguicidas y la gestión del agua. Cuando las materias primas procedan de regiones con ecosistemas frágiles o cerca de zonas de conservación, realizar evaluaciones de impacto y adoptar medidas para proteger y mejorar la biodiversidad y los ecosistemas.

Protección de los cultivos

Aplicar los principios del manejo integrado de plagas cuando sea posible. Cuando se utilicen plaguicidas, deben proceder de proveedores fiables, aplicarse de manera responsable y almacenarse de forma segura, y deben llevarse registros de las aplicaciones de protección de cultivos, los tipos de productos y los volúmenes almacenados.

Emisiones de gases de efecto invernadero y contaminación atmosférica

Minimizar el uso de energía y las emisiones de carbono asociadas con el crecimiento y transporte de las materias primas agrícolas de Diageo.

Bienestar Animal

Garantizar que los Principios [Generales de Bienestar Animal en los Sistemas de Producción Ganadera de la Organización Mundial de Bienestar Animal](#), incluidas las Cinco Libertades reconocidas, se apliquen a las prácticas de bienestar animal en relación con cualquier ganado involucrado en el suministro de ingredientes a Diageo (como productos lácteos).

APLICACIÓN DE LAS PAUTAS

El marco de la página siguiente está diseñado para guiar a los proveedores a través del proceso de implementación de las Directrices de agricultura sustentable de Diageo.

PASO 1:
 REVISAR LAS PAUTAS

Lea y comprenda los requisitos de las Pautas de agricultura sustentable de Diageo y cómo aplican para usted.

PASO 2:
 MAPEAR LA CADENA DE SUMINISTRO

Identifique todas las granjas/ grupos de gestión de granjas en su cadena de suministro que producen materias primas suministradas a Diageo (identificadas por suministro segregado o de balance de masas).

PASO 3:
 DETERMINAR EL CAMINO HACIA EL CUMPLIMIENTO

¿Es usted un proveedor emergente?
 Vea la sección "Camino hacia el cumplimiento" en la página 3 o consulte a su contacto de Adquisiciones de Diageo para obtener más orientación.

No

PASO 4:
 COMUNICAR LAS PAUTAS

Promueva los principios de las Pautas de Agricultura Sustentable de Diageo a todos los actores de la cadena de suministro identificados en el Paso 2.

PASO 6:
 ELABORAR UN PLAN DE MEJORA CONTINUA

Elabore e implemente un plan para mejorar las prácticas de promoción de una agricultura más sustentable sobre la base de las lagunas detectadas (consulte la página 7 para orientación sobre la elaboración de dicho plan).

Colabore con el propietario estándar y la Plataforma de SAI para buscar un punto de referencia para determinar la equivalencia de FSA.

¿Ha alcanzado un mínimo de bronce de FSA (o estándar equivalente)?

No

Sí

Proporcione a Diageo evidencia de logro, como un informe de auditoría verificado o certificado de desempeño para el nivel de FSA alcanzado, y volúmenes asociados.

Desarrolle e implemente un plan para mejorar las prácticas a fin de promover una agricultura más sostenible basada en las cuestiones identificadas como las más importantes (consulte la página 7 para obtener orientación sobre la elaboración de un plan).

Sí

¿Se han comparado estos estándares con la FSA? Consulte www.fsatool.com.

No

Sí

Realice una autoevaluación utilizando la herramienta de FSA. Consulte www.fsatool.com.

PASO 5:
 EVALUAR EL CUMPLIMIENTO

¿Existen ya estándares o certificaciones de sustentabilidad o calidad para las materias primas suministradas a Diageo (por ejemplo, Global G.A.P., ISCC, Red Tractor)?

Sí

No

DESARROLLO DE UN PLAN DE MEJORA CONTINUA

Alentamos a los proveedores, ya sean establecidos o emergentes, a que busquen una mejora continua que vaya más allá del cumplimiento e impulse el progreso hacia prácticas agrícolas más sustentables. Para ello, los proveedores deben identificar áreas de mejora y establecer un plan oportuno para implementar mejoras, basado en las necesidades más materiales de su cadena de suministro particular.

Los siguientes pasos proporcionan orientación sobre cómo desarrollar e implementar un plan de mejora continua. Esta guía no busca imponer un formato o longitud particular que el plan debe tomar, ya que esto dependerá de la operación agrícola en particular, y en el caso de los pequeños agricultores, puede ser un plan verbal, según corresponda.

Seis pasos hacia la mejora continua

1. Asignar a una persona responsable

Asignar a una persona (o personas) dedicada(s) la responsabilidad de desarrollar e implementar el plan de mejora para asegurarse de que el proceso se gestione de manera efectiva y garantizar la rendición de cuentas. Para los proveedores emergentes, este puede ser el agricultor, un gerente de granja asignado o un trabajador de extensión.

2. Realizar un análisis de omisiones

Se puede utilizar la herramienta de FSA (u otro estándar de referencia) para hacer un análisis de omisiones de las prácticas actuales en comparación con las mejores prácticas. Al completar la autoevaluación de FSA, cualquier pregunta sin una respuesta positiva indicará áreas de mejora (para obtener orientación, consulte www.fsatool.com). Si se utiliza otro

estándar de referencia, esos resultados indicarán las áreas de incumplimiento dentro del estándar.

Como alternativa, el agricultor, su trabajador de extensión, el comprador u otro asesor pueden comprender las áreas inherentes para la mejora en su granja o en su entorno o comunidades locales, o puede haber esquemas nacionales que identifiquen áreas para mejoras, como un Plan Nacional de Biodiversidad.

3. Completar una evaluación de relevancia

Para ayudar a priorizar las áreas identificadas para la mejora, complete una evaluación de relevancia para identificar las áreas que son más significativas para la granja u operación en particular. Esto puede considerar factores relacionados con:

- Cadenas de suministro específicas
- Las necesidades y capacidades de los agricultores involucrados
- Informes externos sobre cuestiones de sustentabilidad relacionadas con los cultivos particulares o los países de la cadena de suministro
- Planes gubernamentales sobre temas como biodiversidad o desarrollo económico
- Cambios relacionados con factores climáticos, sociales o gubernamentales.

4. Asumir compromisos

Trabaje con los agricultores y otras partes en la cadena de suministro para desarrollar un plan para impulsar la mejora continua, basado en los resultados del análisis de omisiones y la evaluación de la relevancia. Este plan debe identificar áreas específicas para mejorar e incluir acciones u objetivos claros y con plazos definidos para abordarlas.

Puede ser útil considerar cómo los planes abordan cada uno de los tres aspectos clave de la sustentabilidad: económico, social y

ambiental. Un aspecto puede tener más áreas por mejorar que los otros.

Otros planes existentes pueden proporcionar orientación adicional para esto, como por ejemplo:

- Planes desarrollados por los socios de la cadena de suministro para cumplir con los requisitos de mejora continua de otros estándares de la industria, regionales o de la empresa
- Regímenes medioambientales agrarios nacionales
- Programas empresariales sobre cuestiones medioambientales o sociales específicas (por ejemplo, energía, agua, biodiversidad o derechos laborales)
- Planes integrados de gestión agrícola u otros planes de gestión a nivel de explotación (por ejemplo, para plaguicidas, agua o biodiversidad).

5. Definir cómo medir el progreso

Definir indicadores adecuados para medir el rendimiento en relación con los compromisos contraídos en el plan de mejora continua a fin de ayudar a comprobar que se alcanzan los resultados previstos y, en última instancia, contribuir a mejorar la sostenibilidad de las cadenas de suministro agrícolas (véase el recuadro).

6. Revisar y corregir el plan anualmente

Llevar a cabo una revisión anual de los progresos midiendo el desempeño de los proveedores o agricultores en relación con los compromisos asumidos en el plan, posiblemente al final de cada ciclo de cultivo. Parte de este examen debe incluir una evaluación de si se han logrado los resultados previstos. Esto puede dar lugar a actualizaciones del plan o a compromisos específicos adicionales.

Muestra de indicadores para medir el desempeño

Los posibles indicadores incluyen:

- Aumento del rendimiento (%)
- Disminución de la aplicación de plaguicidas (% o litros por hectárea)
- Aumento de la edad media de abandono escolar (años)
- Tasa de participación en la formación (% de trabajadores agrícolas)
- Número de incidentes de salud y seguridad en la granja
- Huella de carbono de la explotación (toneladas de CO₂)
- Disminución del consumo de agua (% o litros por hectárea)
- Número de árboles plantados (como indicador de la mejora de la biodiversidad)
- Volumen de material procesado como % del tonelaje cosechado (como indicación de la eficiencia de manipulación posterior a la cosecha)

DIAGEO

Diageo Plc

Lakeside Drive
Park Royal
Londres
NW10 7HQ
Reino Unido

T: +44 (0) 20 8978 6000

www.diageo.com

Registrado en Inglaterra
N.º 23307

Versión 2.0 Junio de 2018

©2018 Diageo plc.
Todos los derechos reservados.
Todas las marcas mencionadas
en este documento son marcas
comerciales y están registradas
y/o protegidas de conformidad
con la ley aplicable.



Crown Royal



BUCHANAN'S



TEQUILA
Don Julio

SMIRNOFF



CÎROC

Captain Morgan



Tanqueray

